



Die Inhalte der Module werden mit Bezug auf aktuelle Entwicklungen und Anforderungen kontinuierlich weiterentwickelt und auch im praktischen Bezug bearbeitet.

➔ Bitte fordern Sie unsere ausführliche Ausschreibung an.

### Veranstaltungsort

Lembke Seminare und Beratungen GmbH  
 Holstenwall 12, 20355 Hamburg  
**ACHTUNG – neue Adresse ab dem 15.08.2017:**  
 Christoph-Probst-Weg 2, 20251 Hamburg

Tel. 040.611 618-0  
 Fax 040.611 618-29  
 info@lembke-seminare.de  
 www.lembke-seminare.de

### Anfragen und Informationen:

Frau Margit Kinast  
 Tel. 040.611 618-20  
 margit.kinast@lembke-seminare.de



### Deutsches Institut für Sozialwirtschaft e.V. (DISW)

Forschung und Entwicklung für soziale Dienstleistungsunternehmen mit bundes- und europaweitem Ergebnistransfer sind die Hauptaufgaben des Instituts. Das DISW bietet seine Beratungsleistungen für alle Einrichtungen und Unternehmen, z. B. der Freien Wohlfahrtspflege, öffentlichen Organisationen, wie Bundes- und Länderministerien, Kommunen und Landkreisen oder Stiftungen und privaten Anbietern, an.

[www.institut-sozialwirtschaft.de](http://www.institut-sozialwirtschaft.de)

### Bundesverband privater Anbieter sozialer Dienste e.V. (bpa)

Der Bundesverband privater Anbieter sozialer Dienste e.V. (bpa) bildet mit mehr als 8.000 aktiven Mitgliedseinrichtungen die größte Interessenvertretung privater Anbieter sozialer Dienstleistungen in Deutschland. Einrichtungen der ambulanten und (teil-) stationären Pflege, der Behindertenhilfe und der Kinder- und Jugendhilfe in privater Trägerschaft sind im bpa organisiert. Die Mitglieder des bpa tragen deutschlandweit die Verantwortung für rund 280.000 Arbeitsplätze und ca. 20.000 Ausbildungsplätze.

[www.bpa.de](http://www.bpa.de)

### Lembke Seminare und Beratungen GmbH

Seit 1996 werden in Hamburg Fort- und Weiterbildungen für Führungskräfte und Mitarbeiter im Gesundheitswesen angeboten – der Praxisbezug steht dabei im Vordergrund. Spezielle Beratungsdienstleistungen unterstützen ambulante und stationäre Pflegeeinrichtungen im Qualitätsmanagement, in der organisatorischen Planung, der Unternehmensführung und -steuerung sowie in der Personalentwicklung.

[www.lembke-seminare.de](http://www.lembke-seminare.de)

### Deutsches Institut für Sozialwirtschaft

Ringstraße 35 | 24114 Kiel  
 Tel. 0431.66 71 96-30 | Fax 0431.66 71 96-31  
 info@institut-sozialwirtschaft.de | [www.institut-sozialwirtschaft.de](http://www.institut-sozialwirtschaft.de)



# Betriebswirt/in der Senioren- und Sozialwirtschaft

Berufsbegleitende Weiterbildung  
 in 10 Modulen über 2 Jahre

Start 1x jährlich – Termine im Internet und auf Anfrage

**DISW**  
 Deutsches Institut  
 für Sozialwirtschaft

In Kooperation mit:



Prof. Dr. Andreas Langer,  
HAW Hamburg,  
geschäftsführender Direktor DISW,  
Fachliche Leitung



Sehr geehrte Damen und Herren,

in Deutschland nehmen zur Zeit ca. 2,5 Millionen Menschen ambulante, teil- und stationäre Leistungen aus der Pflegeversicherung in Anspruch. Nach Prognosen der Rürup-Kommission soll sich die Zahl bis zum Jahr 2030 verdoppelt haben.

Die Nachfrage für senioren- und behindertengerechte Produkte und Dienstleistungen wird in den Sektoren Wohnen, haushaltsnahe Dienstleistungen, Freizeit und Tourismus, neue Medien und Telekommunikation, Gesundheit und Pflege weiterhin wachsen.

Das Anforderungsprofil der Führungskräfte in diesen Dienstleistungsorganisationen verändert sich rasant. Insbesondere sind betriebswirtschaftliche und soziale Managementkompetenzen erforderlich, um die Zukunft der Einrichtungen und Unternehmen im steigenden Wettbewerb zu sichern. Die Qualifizierungsnachfrage steigt insbesondere auch bei der Nachfolgeneration der Einrichtungsgründer. Der Bundesverband privater Anbieter sozialer Dienste e.V., die Lembke Seminare und Beratungen GmbH und das Deutsche Institut für Sozialwirtschaft e.V. haben die Konsequenzen aus den veränderten Rahmenbedingungen und der Notwendigkeit strategischer Innovationen gezogen.

In Fortsetzung der seit 2008 erfolgreich realisierten Weiterbildungskurse zum/zur „Betriebswirt/in der Senioren- und Sozialwirtschaft“ wird jährlich ein Weiterbildungskurs neu aufgelegt. Wir laden Sie zur Teilnahme an dieser Weiterbildung ein.

Prof. Dr. Andreas Langer

Elke Maria Reinhardt,  
DISW Kiel und freiberufliche  
Dozentin und Trainerin,  
Fachliche Leitung



## Zielgruppe

Die Weiterbildung richtet sich an die Zielgruppe der aktuellen und potenziellen Führungskräfte von teil- und stationären Pflege- und Sozialeinrichtungen, ambulanten Diensten und weiteren Anbietern von Dienstleistungen für Seniorinnen und Senioren und Pflegebedürftigen sowie aus der Behindertenhilfe.

## Weiterbildungsinhalte

- Senioren- und Sozialwirtschaft der Zukunft
- Marktentwicklung, Dienstleistungsmanagement
- Kostenmanagement, Rechnungswesen, Controlling
- Qualitätsmanagement, Risikomanagement
- Finanzierungsmanagement
- Personalmanagement
- Advanced Leadership
- Management von Pflege und Betreuung
- Organisationsentwicklung, IT-Management, Netzwerkmanagement
- Sozialmarketing, Öffentlichkeitsarbeit, Abschlusskolloquium, Evaluation

## Methodik/Didaktik

Fallstudien, Projektgruppen, Metaplan, Planspiele, tutorielle Praxisbegleitung, Hospitation, Rechercheaufgaben und Arbeitsaufträge während der Praxisphasen sowie Coaching bei der Umsetzung in Projekten, Mentoring, Beratung bei der Erstellung der Hausarbeit

## Zertifikate

- Betriebswirt/in der Senioren- und Sozialwirtschaft
- Kommunikationszertifikat

Prof. Dr. Peter Zängl,  
FH Basel/Olten,  
Fachliche Leitung



## Ablaufplan

Die Weiterbildung startet 1x jährlich – die Termine finden Sie im Internet unter:

[www.institut-sozialwirtschaft.de](http://www.institut-sozialwirtschaft.de),  
[www.lembke-seminare.de](http://www.lembke-seminare.de) und  
[www.bpa.de](http://www.bpa.de)

## Organisation/Umfang/Dauer

2 Jahre, 10 Wochenmodule/50 Präsenztage mit insg. 400 UE sowie 350 UE begleitete Arbeit während der Praxisphasen, Gesamumfang 750 UE  
Teilnehmerzahl: mindestens 15 und maximal 25

## Dozentinnen/Dozenten

Als Trainer, Dozenten und Berater werden Experten aus Theorie und Praxis der Sozial-, Pflege- und Seniorenwirtschaft sowie der Unternehmensberatung eingesetzt. Sie verfügen über das Know-how der Effektivität sozialer Dienstleistungen und der betriebswirtschaftlichen Effizienz von Einrichtungen und Unternehmen der Senioren- und Sozialwirtschaft.

## Kosten

5.520,- € (monatliche Rate: 230,- €)  
In diesen Kosten sind die Kurs- und Prüfungsgebühren und die Lehrgangsmaterialien enthalten. bpa-Mitglieder erhalten 10 % Rabatt.

Dieser Kurs mit seinen Inhalten entspricht den Anforderungen an eine für Leitungsaufgaben qualifizierende Weiterbildung in Senioren- und Sozialeinrichtungen.